

COMMUNICATION AU CONSEIL COMMUNAL D'YVERDON-LES-BAINS
concernant le plan des investissements 2016-2025

Monsieur le Président,
Mesdames et Messieurs les Conseillers,

Conformément à l'article 18 du règlement du 14 décembre 1979 sur la comptabilité des communes, nous vous présentons, en annexe, le plan des investissements de la Ville pour les années 2016 à 2025 entièrement retravaillé par la Municipalité et ses services.

Objectifs du plan des investissements

De manière générale, l'établissement d'un plan des investissements poursuit les buts suivants :

- Dresser l'inventaire des besoins de la commune en matière d'équipements et de travaux ;
- Fixer les objectifs politiques de la Municipalité, à court et moyen termes, en définissant les objets à réaliser (ces objectifs peuvent varier d'une année à l'autre en fonction d'objectifs nouveaux et de l'évolution de la situation financière de la commune) ;
- Estimer, en fonction de ces derniers choix, l'évolution de la dette communale et son incidence sur le budget annuel (charges d'intérêt, amortissements, autofinancement) ;
- Donner au Conseil Communal et à la population une information sur les intentions de la Municipalité en matière d'investissements.

Il s'agit dès lors d'un document prévisionnel indispensable à la Municipalité dans le but d'assurer un suivi de son programme de législation et de permettre à l'administration d'élaborer une planification financière.

De par sa nature, ce document a bien entendu un caractère indicatif. Les chiffres qui y figurent sont en règle générale des chiffres basés sur des estimations. Pour les projets réalisés sur plusieurs années, les chiffres peuvent varier en fonction de considérations techniques. Ils découlent d'études précises pour certains postes (préavis déjà votés), mais aussi d'évaluations globales pour les objets dont le programme n'est à ce jour défini que dans les grands principes.

Révision du plan des investissements

Elaborée en début d'été, la révision annuelle du plan des investissements a débouché sur une nouvelle réduction des montants inscrits au dernier plan déposé en décembre 2015, comportant des investissements globaux pour CHF 364.15 mios (CHF 616 mios en 2014).

La Ville n'étant pas en mesure d'assumer des investissements financiers pour de tels montants sans recourir fortement à l'emprunt, la Municipalité a effectué des choix sur la base de priorités politiques, en supprimant la notion de classement par ordre de priorité, laquelle répondait plutôt à la notion d'urgence ou d'exigence incontournable.

Pour la première fois, la Municipalité a également décidé de valoriser dans le plan des investissements la vente d'actifs tels que des terrains et des bâtiments communaux.

Le plan des investissements a été construit sur la base de choix, souvent drastiques, de la Municipalité, tout en respectant le principe du compromis. Il a pour but de répondre aux dispositions suivantes :

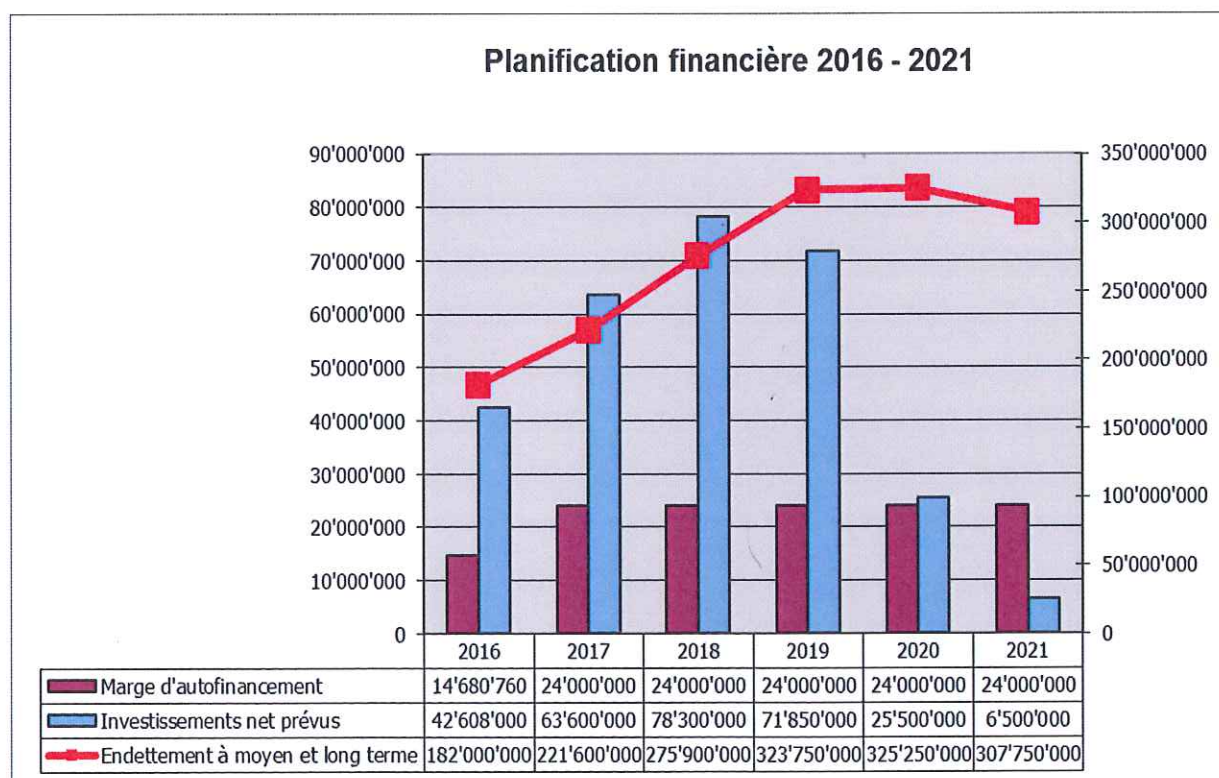
- Objets indispensables pour le développement et le bon fonctionnement de la Ville, et pouvant être réalisables ;
- Prise en compte des vœux de la population (ex. route de contournement) ;
- Respect des dispositions légales en vigueur.

Ainsi, le total des crédits d'investissement à voter sur la base du nouveau plan des investissements 2016-2025 se monte à CHF 286.74 mios, comprenant des projets à priorités politiques pour CHF 165.21 mios et des actifs réalisables pour CHF 95.8 mios.

Ces investissements sont considérés comme étant indispensables pour la prochaine décennie et nécessiteront une attention particulière sur un plan financier, notamment sur le plan de la maîtrise de la dette.

La problématique du développement d'Yverdon-les-Bains et des besoins qui en résultent, tant sur le plan des infrastructures que des bâtiments, scolaires en particulier, s'annonce comme particulièrement difficile, notamment au niveau des ressources financières ainsi que des ressources humaines dont il faudra disposer pour préparer et superviser de telles réalisations.

Bien que la marge d'autofinancement soit en augmentation ces dernières années, à plus de CHF 24 millions, la dette de la commune pourrait augmenter à environ CHF 325 millions d'ici 2020 (sans les lignes de crédit), ce qui nécessitera d'augmenter pour la législature 2016-2021 le niveau du plafond d'endettement fixé actuellement à CHF 263 mios.



La recherche de nouvelles sources de financement passera ainsi inévitablement par la vente d'une partie du patrimoine de la ville (terrains, actions et autres) ainsi que par l'augmentation du niveau des recettes courantes existantes.

Il est cependant important de relever que l'élaboration d'une planification financière se base sur des hypothèses de travail dont la réalisation finale nécessite de multiples étapes qui peuvent prendre des chemins différents dans la conception.

Investissements projetés

On relève que les années 2017 à 2019 sont particulièrement chargées, avec des investissements prévus de l'ordre de CHF 63.61 mios en 2017, de CHF 78.32 mios en 2018 et de CHF 71.84 mios en 2019.

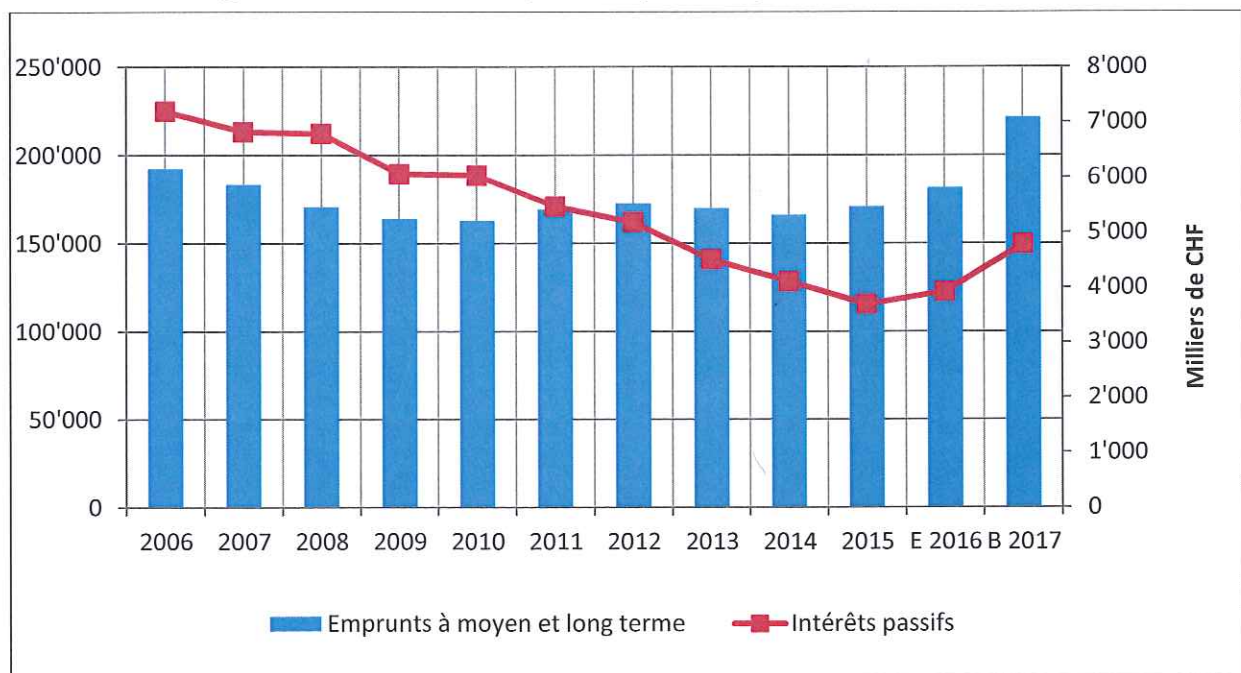
Les projets les plus conséquents sont les suivants :

- Renouvellements des réseaux du SEY : CHF 30.5 mios
- Stade Municipal : CHF 5 mios
- STEP 2018 - étape 3 : CHF 19 mios nets
- Mesure PGEE : CHF 5.5 mios
- Route de contournement : CHF 43.44 mios nets
- Ancien Arsenal, collège des Rives et extension caserne : CHF 67.75 mios
- Place d'armes, parking souterrain et interface gare : CHF 16.1 mios nets
- Rue du Midi et rue Roger-de-Guimps : CHF 7.3 mios
- Patinoire/piscine, rénovations enveloppes : CHF 7 mios
- Front Gare, bibliothèque : CHF 14 mios.

Charge de la dette

En dépit d'une augmentation de la dette dès 2015, la charge d'intérêt restera relativement stable à court terme, avant de prendre l'ascenseur suite aux investissements prévus, une hausse des taux d'intérêts n'étant pas anticipée à court terme.

Dettes à long terme et intérêts passifs (*1'000)



Conclusion

Le plan des investissements proposés est axé sur des priorités politiques répondant à des besoins avérés pour la population ainsi qu'au respect des obligations légales.

Comme relevé, le plan des investissements présente pour la première fois des actifs, à savoir des terrains et des bâtiments communaux, pouvant être réalisables et n'étant pas considérés comme stratégiques pour la ville.

Face à l'importance des objets relevés, la Municipalité poursuivra son travail d'examen afin de réaliser les investissements indispensables à la Ville, ceci dans des délais raisonnables.

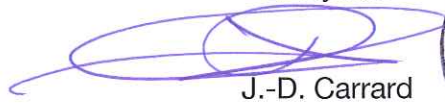
Le plan des investissements, bien qu'ajusté chaque année, montre la direction dans laquelle l'endettement va se projeter, ce qui fait dire à la Municipalité que des réflexions devront être menées afin de trouver de nouvelles sources de financement et faire ainsi face aux différents projets de la ville.



Vu ce qui précède, nous avons l'honneur de vous proposer, Monsieur le Président, Mesdames et Messieurs les Conseillers, de prendre acte de la présente communication.

AU NOM DE LA MUNICIPALITE

Le Syndic


J.-D. Carrard



Le Secrétaire


F. Zürcher

Annexe : - Plan des dépenses d'investissements 2016 – 2025

Plan des investissements
Mise à jour du :2016-2025
01.07.2016

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	et suiv.
1002		SG	Foncier/Immobilier	Recapitalisation de la PFI	03.03.2016	4'000		2'500	1'500									
1001		SG	Bureautique	Système de gestion des documents	06.03.2014	185		65										
2001		Finances	Informatique	Renouvellement infrastructure Informatique	03.12.2015	500		500										
2002		Finances	Informatique	Renouvellement parc d'impression			250	250										
2003		Finances	Informatique	Renouvellement du matériel Informatique			460	60	400									
2004		Finances	Informatique	Modernisation des logiciels métier			300		300									
6001		Mobilité	agglom/mobilité	Stationnement 2 roues	06.03.2014	1'923						800						
6002		Mobilité	agglom/mobilité	- Subvention de la Confédération pour agglom		-765						-400						
6003		Mobilité	agglom/mobilité	Aménagement de mobilité douce Pomy			360		200	160								
6004		Mobilité	agglom/mobilité	- Subventions de la Confédération pour Agglom		-268		-150	-118									
6005		Mobilité	agglom/mobilité	Amélioration sécurité routière et mobilité douce Treycovagnes			430		100	300	30							
6006		Mobilité	agglom/mobilité	- Subventions de la Confédération pour Agglom		-268		-150	-118									
6007		Mobilité	Mobilité	Plan directeur des piétons et cycles (y c mesures prioritaires)			470		270	200								
6008		Mobilité	Mobilité	Circulation et stationnement Secteur Plage			250		250									
6009		Mobilité	Mobilité et communication	Signalétique en ville			300	100	100									
6010		Mobilité	agglom/mobilité	Aménagements de mobilité douce			350				350							
6011		Mobilité	agglom/mobilité	Aménagements transports publics Etape I finalisation et II			800		400	400								
6013		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Plan directeur des circulations 1ère phase (études)			360		180	180								
6014		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Plan directeur des circulations 2ème phase (études+investissements)			800		200	200	200	200						
6015		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Zone 30, Calamin			400		400									
6016		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Zone 30, Quartier St-Georges			360	360										
6016		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Zone 30 Roger de Gulmps			800			800								
6019		Mobilité	Projets communs divers mobilité	Bellevue floreyes, Infrastructures devant EMS			500		500									
6020		Mobilité	Projets communs divers - mobilité	Bornes escanotables			300	300										
6021		Mobilité/PNV	PNV/mobilité	Remplacement des feux de signalisation dans les carrefours			700		300	200	200							
6101		PNV	Police	Signalisation routière, mise aux normes VSS / SN 640871	03.03.2016	112		112										
6102		PNV	Police	Travaux d'aménagement d'un local technique au cimetière			351	351										
8001		SEY	Infrastr. SEY	Restructuration de l'éclairage public	14.04.2016	715		315	400									
8002		SEY	Infrastr. SEY	Achat de compteurs et extensions des réseaux et infrastructures	04.02.2016	744		744										
8003		SEY	Infrastr. SEY	Evacuation des eaux de décharge de la source de Cossaux Réfection rue des Chanettes / part SEY sur crédit global de CHF 2.7 mils	03.12.2015	176		176										
8004		SEY	Infrastr. SEY		03.09.2015	722		465										
8005		SEY	Infrastr. SEY	Développement du réseau de fibre optique	07.05.2015	19'144		3'500	3'500	3'500	444							
8008		SEY	Infrastr. SEY	Correction Le Brinaz	05.03.2015	1'200		150										
8015		SEY	Infrastr. SEY	Mise en sécurité Gaz	06.02.2014	478		180										
8024		SEY	Infrastr. SEY	Régionalisation de l'eau, prise de participation SAGENORD	05.02.2009	2'300			1'150									
8025		SEY	Infrastr. SEY	Production électrique éolienne Mollendruz			3'000				1'000	2'000						
8026		SEY	Infrastr. SEY	CAD STEP lot 1			5'000		300	300	500	500	500	500	700	700		1'000
8027		SEY	Infrastr. SEY	Achat de compteurs et extensions des réseaux et infrastructures			8'000		800	800	800	800	800	800	800	800	800	800
8028		SEY	Infrastr. SEY	Achat véhicule / renouvellement			100	100										

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	et suiv.
8029		SEY	Infrastr. SEY	Ouvrages techniques SG Rénovation superstructure yc ouvrages hors sol Rénovation Exploitation		2'800		200	600	600	200	200	200	200	200	200	200	
8030		SEY	Infrastr. SEY	Bouclages réseaux gaz suite PDDG		2'000		150	300	350	600	600						
8031		SEY	Infrastr. SEY	Stations MT/BT 2016 - 2023		3'700		300	300	300	400	400	400	400	400	400	400	
8032		SEY	Infrastr. SEY	Renouvellement des réseaux et superstructure		30'500		2'235	3'300	4'465	5'000	3'500	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000	2'000
8033	P	SEY	Infrastr. SEY	Libéralisation des marchés - plateforme digitale clients		700		250	250	200								
8034		SEY	Infrastr. SEY	Programme Photovoltaïque		1'400		600		400	400							
8035		SEY	Infrastr. SEY	Réhabilitation conduite Grandson (Eau)		500												500
8036		SEY	Infrastr. SEY	Nouveau traitement source Cossaux		300						300						
8037		SEY	Infrastr. SEY	Redondance gaz, Pomy		800		300	500									
8038		SEY	Projets communs divers aménagement urbain	Rue de Montcholsi (E.G.ELEP.STE)		2'050					2'050							
8039		SEY	Projets communs divers aménagement urbain	Maison-Rouge (E + G + EL + EP + STE)		500				500								
8040		SEY	Infrastr. SEY	Equipement de la ville en complexes intelligents- poste retiré du plan en 2015 mais obligatoire d'un point de vue législation fédérale		500			200	300								
8041		SEY	Infrastr. SEY	Rè aménagements locaux Anden-Stand, fermeture et migration des Quais de Nogent		1'500				500	1'000							
8042		SEY	Infrastr. SEY	Investissements informatique-gestion des données - CRM- gestion stock...		1'000			300	300	300	100						
8043		SEY	Infrastr. SEY	Microsca, remplacement outil de gestion du réseau. Eau, Gaz, Electricité, chasseur.		1'000			300	500	200							
8044		SEY	Infrastr. SEY	Projets CAD		2'000			2'000									
8045		SEY	Infrastr. SEY	Efficience énergétique		500			250	250								
8046		SEY	Infrastr. SEY	2ème point d'injection électrique Pierre de Savoie		100				100								
8047		SEY	Infrastr. SEY	2ème point d'injection gaz Orbe		200				100	100							
8048		SEY	Infrastr. SEY	Plan directeur eau		500			100	200	200							
1700	P	Sports	Sports	Skate park	25.06.2015	1'710		1'710										
1701		Sports	Sports	subvention (fonds cantonal au sport)		-140		-140										
1702		Sports	Sports	Stade municipal, nouveaux vestiaires juniors et rénovation de la tribune		5'000		200	2'400	2'400								
4001	P	STE	Infrastr. STE	STEP - Trait. des retours, révision digest. des boues et STEP 2018	04.06.2015	5'500		2'000	2'000	900								
4002	P	STE	Infrastr. STE	Participations des communes raccordées		-600		-300	-200	-100								
4003		STE	Infrastr. STE	Réfection pavage centre ville 1	07.05.2015	500		100	100	200	100							
4004		STE	Infrastr. STE	Route de Belerue STE	26.06.2014	165			80	85								
4005		STE	Infrastr. STE	Véhicule STE 2014-2017	05.06.2014	822		220	56									
4006		STE	Infrastr. STE	Intégré Crédit-cadre SEY global 2014 (660 sur 2'250) - chaussées	06.02.2014	660		135										
4007		STE	Infrastr. STE	Intégré Crédit-cadre SEY global 2015 (662.7 sur 2'250) - chaussées	11.12.2014	663		300	127									
4008		STE	Infrastr. STE	Intégré Crédit-cadre SEY global 2016 (800 sur 2'250) - chaussées	14.04.2016	800		300	500									
4009		STE	Infrastr. STE	Chemin du Fontenay part ste (intégré dans crédit SEY de 950)	07.05.2013	950			229									
4010		STE	Infrastr. STE	Rue des Moulins, assainissements	06.11.2008	735			50	110								
4011		STE	Infrastr. STE	Champs Livais, finitions	05.04.1990	1'831			549	549								
4012	P	STE	Etude STE	Etude route de cont phaset	07.11.2013	1'700		400	50									
4013		STE	Infrastr. STE	Etude procédure de curage collecteurs généraux		300		150	150									
4014		STE	Infrastr. STE	Renouvellement vhc 2018-2025		3'355				450	425	575	575	435	435	460		
4015	P	STE	Infrastr. STE	Mesures PGEE		5'500		500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	500
4016	P	STE	Infrastr. STE	ECF Thâle		870			200	200	200	270						
4017	P	STE	Infrastr. STE	STEP 2018 Travaux Etape 3		28'000				6'000	6'000	6'000	5'000	5'000				
4018	P	STE	Infrastr. STE	- Participations communes raccordées et subventions		-9'000				-2'000	-2'000	-2'000	-1'000	-1'000	-1'000			

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	et suiv.
4019		STE	Infrastr. STE	Traitement des micros-polluants		9'000											3'000	6'000
4020		STE	Infrastr. STE	- Participations communes raccordées et confédérations		-7'000											-2'000	-5'000
4021		STE	Infrastr. STE	Mesures gestion patrimoine routier		5'000		500	500	500	500	500	500	500	500	500	500	
4022		STE	Infrastr. STE	Collecteur Guimps (Jordis-Midi)		500			500									
4023		STE	Infrastr. STE	Revitalisation du Mujon		1'200			1'200									
4024		STE	Infrastr. STE	- Participations acquises VD et CH		-1'140			-1'140									
4025		STE	Infrastr. STE	Ruisseau de Pomy		2'000		250	1'750									
4026		STE	Infrastr. STE	- Participations acquises VD et CH et Pomy		-1'950		-250	-1'700									
4027		STE	agglo/Projets communs aménagement urbain	Rue de l'Industrie	05.03.2015	4'940		3'060	940									
4028		STE	agglo/Projets communs aménagement urbain	- Subvention DGMR	05.03.2015	-250		-250										
4029		STE	Projets communs divers aménagement urbain	Av. des Trois Lacs : km 1500 - 1500, Klener - Graveline	03.10.2013	5'950		500	500									
4030		STE	Projets communs divers aménagement urbain	Rue des Mouettes (part STE sur crédit global de 2'173)	05.09.2013	1'350		120										
4031		STE	agglo/Projets communs aménagement urbain	Impl. Giratoire Av. des Sports, mobilité douce Buron et crédit d'études pour la requalification de la rue de l'Industrie	02.04.2011	1'340		200	360									
4032		STE	agglo/Projets communs aménagement urbain	- Subventions mobilité douce, mesures aggro	07.04.2011	-250			-250									
4033		STE	agglo/Projets communs aménagement urbain	Entrée sud, Pont Tortu, élargissement chaussée et feux			2'000						1'000	1'000				
4034		STE	agglo/Projets communs aménagement urbain	- Subventions cantonales			-400						-200	-200				
4035	P	STE	agglo/Projets communs divers	Routes de contournement secteur sud			32'240		5'000	11'000	16'240							
4042		STE	agglo/Projets communs divers	- Participation de tiers - convention Freymond			-1'200						-1'200					
4036	P	STE	agglo/Projets communs divers	Route de contournement secteur centre (ou ouest)			10'000					3'000	3'000	4'000				
4037		STE	Projets communs divers aménagement urbain	- Participation de tiers (propriétaires) attendues (PQ)			-4'000					-1'500	-1'500	-1'000				
4038	P	STE	Projets communs divers aménagement urbain	Route de contournement secteur ouest (ou centre)			12'400							2'000	5'400	5'000		
4039		STE	Projets communs divers aménagement urbain	- Participation de tiers et subventions Agglo			-6'000							-1'000	-2'500	-2'500		
4040		STE	Projets communs divers aménagement urbain	Giratoire de Pomy			1'500					1'500						
4041		STE	Projets communs divers aménagement urbain	- Subventions et participations de tiers			-500					-500						
3001	P	URBAT	Aménagement urbain	P.Q Verdun	07.05.2015	675		220	220	115								
3002	P	URBAT	agglo/aménagement urbain	PDCom et PGA	05.06.2014	660		230	150	107								
3003		URBAT	agglo/aménagement urbain	Chemin Glendy Champ-Pittet	09.06.2014	165												
3004		URBAT + Agglo	agglo/aménagement urbain	PDL Chamerd-Quillard (agglo)	06.02.2014	120		60	60									
3005		URBAT	Aménagement urbain	Parc du Castrum (Figuet)	06.02.2014	900												
3006		URBAT	Aménagement urbain	Chemin piétons mobilité douce Chambion Neschâtel yc terrain	06.06.2013	280												
3007		URBAT	Aménagement urbain	Chemin du Formevy	02.05.2013	78			67									
3008		URBAT	agglo/aménagement urbain	P.Q Coteau Est	07.02.2013	970		100	270	200								
3009	P	URBAT	agglo/aménagement urbain	Place d'Armes, parking souterrain, Interface gare et rue des Remparts	06.09.2012	2'000		800	780									
3010		URBAT	Aménagement urbain	Assainissement pluvial des rues	05.04.2012	103			-103									
		URBAT		- subvention fédérale 15%				-15										
3011		URBAT	agglo/aménagement urbain	Rue du Midi et Rue Roger-de-Guilps	01.12.2011	880			-100									
3012		URBAT	agglo/aménagement urbain	Axe Gare-Lac	09.06.2011	230												
3013		URBAT	Aménagement urbain	Parc des Rives	04.11.2010	1'100		50										
3014	P	URBAT	agglo/aménagement urbain	Aux Parties	07.10.2010	670		310	67									
3015		URBAT	Aménagement urbain	PPA du PST	02.05.2010	102												
3016		URBAT (géré par la copropriété)	Aménagement urbain	PST Etape 3	24.06.2010	1'030		124										
3017		URBAT	Aménagement urbain	PST Etape2-3	26.06.2008	600												

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	et suiv.
3018		URBAT	Aménagement urbain	- P.Q. Verdun : vente terrains communaux			-7'000				-3'500	-3'500						
3019		URBAT	Aménagement urbain	P.Q Coteau Est			13'000				1'000	3'000	3'000	6'000				
3020		URBAT	Foncier/Immobilier	- vente terrains communaux 50%			-18'000				-4'500	-4'500	-4'500	-4'500				
3021		URBAT + MOBILITE	Aménagement urbain	Assainissement phonique des rues			3'000	1'000	1'000	1'000								
		URBAT + MOBILITE	Aménagement urbain	- subvention fédérale environ 25%			-750	-250	-250	-250								
3022		URBAT+SEY	agglomération/aménagement urbain	Rue du Midi et Rue Roger-de-Guimps			7'300	5'000	2'300									
		URBAT+SEY	agglomération/aménagement urbain	- Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 34.c)			-200	-100	-100									
3024		URBAT	Aménagement urbain	Aux Parties			3'000				1'000	1'000	500	500				
3025		URBAT	Aménagement urbain	Rue Kiener			5'000						2'500	2'500				
3026		URBAT	Aménagement urbain	PQ Roseyres			100	50	50									
3027		URBAT	Aménagement urbain	Rue des Moulins_Nouveau terrain "multisports"			280	200	80									
3028		URBAT	agglomération/aménagement urbain	Plusieurs P.Q. à Gare-Lac + étude Port			1'140	200	400	400	140							
3029		URBAT	Aménagement urbain	Gare-Lac			18'000					1'000	5'000	5'000	7'000			
3031		URBAT	Foncier/Immobilier	- Vente terrains communaux 50%			-20'000					-5'000	-5'000	-5'000	-5'000			
3032		URBAT	agglomération/aménagement urbain	Gare-Lac passage sous-voies St Roch			3'000		500	1'500	1'000							
3033		URBAT	agglomération/aménagement urbain	- subvention de la confédération Agglo Y + stratégie 2R LTPvd			-520		-520									
3034		URBAT	Aménagement urbain	PQ Clardy-dessous			1'800		1'000	800								
3035		URBAT	agglomération/aménagement urbain	PQ Prés du Canal Ouest			100		100									
3036		URBAT+STE	Aménagement urbain	Mobilité douce - Chemin de Fer - Scierie			500		200	300								
3037	P	URBAT	agglomération/aménagement urbain	P.Q. Front Gare			500		200	200	100							
3038	P	URBAT	agglomération/aménagement urbain	Place d'Armes, parking souterrain, interface gare et rue des Remparts			21'000			7'000	7'000	7'000						
		URBAT	agglomération/aménagement urbain	- Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 37.b)			-4'200			-1'400	-1'400	-1'400						
		URBAT	agglomération/aménagement urbain	- Subventions de la Confédération pour AggloY (Mesure 15.a)			-700			-200	-300	-200						
3039		URBAT	Foncier/Immobilier	Parcelle derrière Hôtel de la Source - vente terrains communaux 100%			-4'200				-4'200							
3041		URBAT	Foncier/Immobilier	Anciennes casernes, rénovation en PPP - vente terrains communaux 100%			-3'500						-3'500					
3042		URBAT	Foncier/Immobilier	Pré du Canal Ouest - vente terrains communaux 100%			-1'000			-1'000								
3043		URBAT	Foncier/Immobilier	PST Ville copropriétaires à 49,3% - vente terrains communaux 100%			-29'900		-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-1'000	-20'900
3044		URBAT	Foncier/Immobilier	Parking rue du Midi - vente terrains communaux 100%			-3'200						-3'200					
3115		URBAT	Foncier/Immobilier	Ancienne Poste 4 - vente bâtiments communaux 100%			-5'000						-5'000					
3116		URBAT	Foncier/Immobilier	Ancienne Poste 2 - vente bâtiments communaux 100%			-4'000			-4'000								
3047		URBAT	Bâtiments administratifs	Temple Pestalozzi	03.02.2015		1'050	150										
3048		URBAT	Bâtiments administratifs	Centre funéraire	05.02.2015		190											
3049		URBAT + Culture	Bâtiments administratifs	TBB	06.11.2014		4'390											
		URBAT + Culture	Bâtiments administratifs	TBB (avec le dressement)			1'930	1'390										
3050		URBAT	Bâtiments administratifs	Réfection Temple Mérule	05.06.2014		680											
3051		URBAT	Bâtiments administratifs	Hôtel de Ville	12.12.2013		2'130	100										
3052		URBAT	Bâtiments administratifs	Tribune Rives du Lac	07.05.2009		710				170							
3053		URBAT	Bâtiments administratifs	Château, Epoque XIV-C	04.02.1993		4'364											
3054		URBAT	Bâtiments administratifs	Contrôles OIBT + mise en conformité			400		100	100	100	100						
3055		URBAT	Bâtiments administratifs	Château, étape 26 : stabilisation			1'200					1'200						
		URBAT	Bâtiments administratifs	- Participation Archy			-600					-600						
3056	P	URBAT	Bâtiments administratifs	Quartier aux Parties, démantèlement STE et SEY			35'000							500	1'000	5'000	10'000	18'500
3057		URBAT	Bâtiments administratifs	Paroisse Fontenay, traitement du béton			300		300									

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	et suiv.
3058	P	URBAT + Culture	Bâtiment administratif	Front Gare, bibliothèque + espaces culturels			14'000				7'000	7'000						
3060		URBAT	Bâtiment administratif	Chantier communal - Locaux STE			300			300								
3061		URBAT	Bâtiment administratif	Anciennes casernes			500			250	250							
3062		URBAT	Bâtiment administratif	Serres et Jardins			200			200								
3063		URBAT	Bâtiment administratif	HdV, équipement salle des débats			110	110										
3064		URBAT	Bâtiment administratif	La Marve, tunnel de lavage, réfection toiture, basket			600		600									
3114		URBAT	Bâtiments financiers	Sports 5	14.04.2016	6'100	6'100											
3065		URBAT	Bâtiments financiers	Rue du Four 1	25.06.2015	328	128											
3066		URBAT	Bâtiments financiers	Rue du Mill	07.05.2015	153												
3067		URBAT	Bâtiments financiers	Camping	07.11.2013	1'945												
3068		URBAT	Bâtiments financiers	Ancienne Pasta 4	04.03.2010	3'905												
3069		URBAT	Bâtiments financiers	Cygnés 10	07.05.2009	8'100	50											
3070		URBAT	Bâtiments financiers	Quai de Nogent 5	04.05.2008	5'700	50											
3104		URBAT	Bâtiments financiers	Sports 5, travaux d'entretien			1'000		500	500								
3071		URBAT	Bâtiments financiers	Rue du Four 1			3'400		1'400	2'000								
3072		URBAT	Bâtiments financiers	Camping 2ème phase			300	200	100									
3073		URBAT	Bâtiments financiers	Gite du Passant			130	65	65									
3074		URBAT	Bâtiments financiers	Sous Bois 17-23, chaufferie + enveloppe + ascenseurs			2'500				800	800	300	400	200			
3075		URBAT	Bâtiments financiers	Sous Bois 11, 13, 15, chaufferie + ascenseurs			620					150	150	150	170			
3076		URBAT	Bâtiments financiers	Rue des Cygnes 7,9 et 11, rénovations			3'800			800	1'000	2'000						
3078		URBAT	Bâtiments financiers	Jordis 65, rénovations			1'200			400	600	200						
3091		URBAT	Bâtiments scolaires	Sécurisation des écoles, volet 3	23.06.2016	1'980	880	700	400									
3099		URBAT	Bâtiments scolaires	Collège Place d'Armes, transformation appartement en deux salles de classes	23.06.2016	375	375											
3079		URBAT	Bâtiments scolaires	Collège de la Villette	25.06.2015	230	230											
3080		URBAT	Bâtiments scolaires	Collège Place d'Armes	04.06.2015	468	90											
3081	P	URBAT/SDIS/IECCOS	Bâtiments scolaires	Ancien Arsenal, extension SDIS, Collège de Rives	28.06.2014	5'750	3'000	750										
3082		URBAT	Bâtiments scolaires	Ecole préfabriquée à la Passerelle	03.04.2014	2'150	50											
3083		URBAT	Bâtiments scolaires	Salle de gym Pestalozzi	06.02.2014	250			250									
3084	P	URBAT	Bâtiments scolaires	Salle gym Pestalozzi	06.02.2014	490	200											
3085		URBAT	Bâtiments scolaires	Centre sportif Aux Isles, étape 2	06.05.2010	25'640	100											
3086		URBAT	Bâtiments scolaires	Réfection bâtiments scolaires, étape 5	12.03.2010	1'000												
3087		URBAT	Bâtiments scolaires	Pavillon scolaire aux Isles	06.03.2008	4'450	150											
3088		URBAT	Bâtiments scolaires	Collège de la Villette (rehaussement)			2'600	2'400	200									
3090		URBAT/SDIS/IECCOS	Bâtiments scolaires	Ancien Arsenal, extension SDIS, Collège de Rives			62'000	10'000	25'000	25'000	2'000							
3092	P	URBAT	Bâtiments scolaires	Salle de gym Pestalozzi			5'000	2'500	2'500									
3093		URBAT	Bâtiments scolaires	Collèges Montagny et Jordis, chaufferie			120	120										
3094		URBAT	Bâtiments scolaires	Collège du Cheminet, rénovations des sols			250	250										
3095		URBAT	Bâtiments scolaires	Collège des 4 Marronniers, ascenseur			150		150									
3096		URBAT	Bâtiments scolaires	Tous les collèges, assainissement substances dangereuses			500	500										
3097		URBAT	Foncier/Immobilier	Achat parcelles "Aux Parties" G+H, Ballestraz	07.05.2015	2'100	800											
3098		URBAT	Foncier/Immobilier	Achat parcelles "Aux Parties"	06.11.2014	1'406												
3099		URBAT	Foncier/Immobilier	Logiciels gérance + gestion immobilière			280	280										
3117		URBAT	Foncier/Immobilier	Entretiens divers patrimoine immobilier			2'000	500	1'500									

N°	Priorité Politique	Chef de file	Type d'investissement	Objet	CC	Crédits votés	Crédit à voter	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	et suiv.
3100		URBAT + Sports	Sports	Patinoire / Piscine, travaux divers + toiture	26.03.2015	2'322		1'900	122									
3118		URBAT + Sports	Sports	Patinoire / Piscine, rénovations enveloppes et techniques			7'000			500	3'000	3'000	500					
3103		URBAT	Bâiments scolaires	Collège Pestakozsi, rénovation toiture			2'000			1'000	1'000							
Total						156'382	286'740	42'608	63'611	78'321	71'849	25'495	6'525	15'685	9'805	12'060	14'400	3'400